



Désiré Collen Stichting
Dr Désiré Collen
Groot Begijnhof 60/001
3000 Leuven

Geneva, 1 May 2017
Our ref.: 1,000,091/RST/9227

Rhône Trustee (Switzerland) SA
20, rue Adrien-Lachenal
CH - 1207 Geneva
Tel. +41 22 710 9257
Facsimile +41 22 710 9258

rhoneservices.com

Switzerland
Bahamas
Singapore
Hong Kong
Canada

Re: Grant – The Désiré Collen Stichting (“DCS”) contribution to the
Fondation Francqui Stichting (“the Francqui Foundation”)

Dear Sirs,

It is our pleasure to inform you that we, as the current Trustee of the Collen Charitable Trust (the ‘Trustees’ (which expression includes the trustees for the time being of the Collen Charitable Trust) have approved a grant in the amount of **fifteen million Euro (€15,000,000)** (the ‘Grant’) to DCS, a private not for profit foundation under Belgian law (constitution articles enclosed as attachment 1) to increase the treasury of the Francqui Foundation, a Belgian Foundation with the purpose to encourage the prestige of disinterested fundamental research as described in the draft Memorandum of Understanding (attachment 2).

The Grant is conditional upon the following terms and conditions:

1. Purpose

The Grant may only be used for the following purpose (the ‘Project’):
The furtherance and support of all manner of medical research by universities and research institutions of all kinds, or by individual scientists whether affiliated to particular institutions or not, carried on in particular within the countries comprising the European Union and United States of America, but also elsewhere, and with particular reference to the fields of molecular biology and cardiovascular medicine (but not exclusively so).

The Francqui Foundation has currently a cash position of around EUR 45 Mio. According to the bylaws of the Foundation, a yearly amount (“yearly budget”) equivalent to 4 % of the cash position is budgeted to fulfill the mission of the foundation. This yearly budget is currently roughly allocated as follows:



- 1/3, or 4 % of EUR 15 Mio is earmarked for mathematics, biology or chemistry
- 1/3, or 4% of EUR 15 Mio is earmarked for literature, philosophy law/economics
- 1/3, or 4 % of EUR 15 Mio is earmarked for bio/medical sciences

As from July 1st 2017, after a contribution of DCS for an amount of EUR 15 Mio, a dedicated sub-fund will be created under the current existing legal structure of the Francqui Foundation. This sub-fund will be funded with EUR 20 Mio (EUR 15 Mio from the DCS grant plus EUR 5 Mio for the current cash position of the Francqui Foundation). This sub-fund will be called the "Collen-Francqui Fund". This fund will be exclusively dedicated to support the bio-medical sciences within the Francqui Foundation. The yearly budget of 4 % of EUR 20 Mio will be spent to the 4 above described activities of Francqui Foundation.

2. Payment

The Grant is expected to be transferred in its entirety before 10 June 2017.

3. Evaluation and Reporting

3.1 To ensure satisfactory progress of the Project and proper use of the Grant, we have agreed with you that DCS will undertake an evaluation of the Project

3.2 DCS shall report to the Trustees as follows:

- a. Within six (6) months following the end of the year in which DCS completes its use of the Grant.

3.3 Each written report must be signed by an appropriate officer of DCS, be furnished to the Trustees, and contain two parts:

- a. Narrative Account: The narrative account should provide a detailed description of what was accomplished by the Grant during the period, including a description of the progress made toward achieving the goals of the Grant and an assurance that the activities under the Grant have been conducted in conformity with these terms. The narrative account should identify who benefitted or will benefit from the activities undertaken to allow the Trustees to ascertain the benefit the Grant is providing to the public.
- b. Financial Account: The financial account, prepared in Euros, should provide on an annual basis.



4. Record Maintenance and Inspection

4.1 As the Project will not be delivered by DCS itself, but by the Francqui Foundation it is a condition of this Grant that DCS imposes obligations on the Francqui Foundation to maintain records of receipts and expenditures.

4.2 DCS shall procure that the Trustees are given sufficient access so as to enable their representatives to monitor and conduct an evaluation of operations under this Grant, which may include a visit at reasonable times by personnel of the Trustees to observe the Project, discuss the Project with relevant personnel and review financial and other records and materials connected with the activities financed by the Grant.

5. Publicity

5.1 The Project shall, in accordance with the Proposal, be named the **'Collen Charitable Trust grant'** to DCS.

5.2 DCS shall not, and shall procure that the Francqui Foundation shall not, issue any public statement, press release or other publicity which refers to the Collen Charitable Trust or the Grant other than in a form approved by the Trustees in writing.

6. Liability

The Trustees shall have no responsibility in administering the Grant or directly overseeing the Project and shall have no liability to the Francqui Foundation nor to any person engaged in the delivery of the Project, in respect of any aspect of the Project. DCS agrees to indemnify the Trustees against all liabilities, reasonable costs and expenses, damages and losses suffered or incurred by the Trustees arising out of or in connection with any breach by DCS or by the Francqui Foundation of any law, regulation or obligation in respect of the delivery of the Project.

7. Misuse

If any portion of the Grant is used for a purpose other than the Project, the Trustees shall be entitled at their discretion to require repayment of that part of the Grant which has been misused.

8. Severance

If any provision of the agreement contained in this letter shall be found by any court or administrative body of competent jurisdiction to be invalid or unenforceable, such invalidity or unenforceability shall not affect the other provisions of this letter, which shall remain in full force



and effect.

9. Governing Law and Jurisdiction

The agreement contained in this letter is governed by, and shall be construed in accordance with, the laws of the Bahamas and the parties submit to the exclusive jurisdiction of the courts of the Bahamas.

If this letter correctly describes your understanding of the terms of our agreement, please indicate DCS's agreement to such terms by having a copy of this letter signed by an appropriate officer of DCS and returned to the Trustees at:

Rhone Trustees (Switzerland) SA as Trustees of the Collen Charitable Trust
20, rue Adrien-Lachenal
1207 Geneva
Switzerland
FAO: Ralph Stierli

In signing this letter, such officer represents to the Trustees that he or she has the authority to sign this letter on DCS's behalf. Payment of the Grant will be conditional upon receipt by the Trustees of a signed copy of this letter.

On behalf of the Trustees, may we extend every good wish for the success of the Project.

Yours faithfully,
Rhone Trustees (Switzerland) SA

Ralph Stierli

Kim Morgan Carvalho

I hereby accept the terms and conditions set out in this letter for and on behalf of DCS

Signature:

Printed name:

Title:

Date:

Byse, Chris
Managing Director DCS
May 3rd 2017



Enclosure(s)

- Founding document of the Désiré Collen Stichting
- Memorandum of Understanding (draft)

PT/GVO/D2150480

"**Desiré Collen Stichting**",
 in het kort "**DCS**",
 in het Engels "**Desiré Collen Foundation**",
 in het Frans "**Desiré Collen Fondation**",
 telkens afgekort "**DCF**"
 private stichting
 te 3000 Leuven, Groot Begijnhof 60/001

OPRICHTING PRIVATE STICHTING

In het jaar tweeduizend vijftien, op twintig februari.
 Voor Frank Liesse, notaris te Antwerpen.

IS GEKOMEN:

De heer COLLEN Desiré José Louis, geboren te Sint-Truiden op 21 juni 1943, wonende te 16 Queen's Gate Place, Flat 1, London SW7 5NY (Verenigd Koninkrijk), met rijksregisternummer 430621 253 62 en houder van een Belgische identiteitskaart met nummer 591-8277780-96.

Hierna genoemd de "**Comparant-Stichter**" of in het kort ook de "**Comparant**" of de "**Stichter**".

1. OPRICHTING

De Comparant-Stichter verzoekt mij, notaris, authentieke akte te verlijden van een private stichting naar Belgisch recht, die hij verklaart alleen op te richten met de hierna vermelde statuten, overeenkomstig de bepalingen opgenomen in Titel II van de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de internationale verenigingen zonder winstoogmerk en de stichtingen (hierna de "**Private Stichting**").

De Comparant-Stichter verklaart daartoe een inbreng in geld te doen in de Private Stichting van vijftientigduizend euro (€ 25.000,00), welk bedrag hij onmiddellijk ter beschikking zal stellen van de Private Stichting van zodra zij rechtspersoonlijkheid heeft verworven overeenkomstig artikel 29, §1, van de voormelde wet van 27 juni 1921.

2. STATUTEN

De Comparant-Stichter verklaart dat de statuten van de Private Stichting luiden als volgt:

NAAM - ZETEL - DOEL - STICHTER - DUUR - VERMOGEN

Artikel 1: Naam

1.1. De stichting is een private stichting naar Belgisch recht zoals bedoeld in Titel II van de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de internationale verenigingen zonder winstoogmerk en de

Eerste blad



stichtingen (hierna de "Private Stichting" of ook de "Stichting").

1.2. De Private Stichting heeft als naam "Désiré Collen Stichting", afgekort "DCS", in het Engels "Désiré Collen Foundation" en in het Frans "Désiré Collen Fondation", telkens afgekort "DCF". Al deze namen, voluit of afgekort, in het Nederlands of in het Engels of in het Frans, mogen zowel samen als afzonderlijk en door elkaar worden gebruikt.

1.3. Alle akten, facturen, aankondigingen, bekendmakingen en andere stukken die uitgaan van de Stichting moeten de naam ervan vermelden, onmiddellijk voorafgegaan of gevolgd door de woorden "private stichting" alsook het adres van de zetel van de Stichting.

1.4. De naam van de Private Stichting kan enkel worden gewijzigd bij leven van de Stichter en mits zijn instemming; de wijziging kan bovendien enkel gebeuren volgens de vereisten voor een statutenwijziging en met de specifiek voorgeschreven meerderheden hiervoor, vast te stellen bij authentieke akte.

Artikel 2: Zetel

2.1. De zetel van de Private Stichting is gevestigd te 3000 Leuven, Groot Begijnhof 60/001.

2.2. De zetel kan worden overgebracht naar iedere andere plaats in België bij een beslissing van de raad van bestuur en, indien toepasselijk, met naleving van de taalwetgeving ter zake. Iedere beslissing tot zetelverplaatsing moet worden neergelegd in het dossier van de Stichting ter griffie van de rechtbank van koophandel van het arrondissement waar de Stichting haar zetel heeft (hierna het "dossier van de Stichting ter griffie") en moet worden bekendgemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

2.3. De raad van bestuur kan op iedere andere locatie, zowel in België als in het buitenland, bijkantoren en andere centra van werkzaamheden van de Stichting oprichten.

Artikel 3: Doel

3.1. Het doel van de Private Stichting is het behartigen, het bevorderen en het verwezenlijken van economische en sociaal innovatieve ontwikkelingen en de kennisverwerving op het gebied van, voornamelijk maar niet uitsluitend, de biowetenschappen, de medische wetenschappen en de wetenschappen in het algemeen, en dit voornamelijk, maar niet uitsluitend, in België.

3.2. De Stichting kan haar doelstellingen realiseren zowel door het nemen van eigen initiatieven als door het verlenen van ondersteuning en medewerking aan initiatieven van derden.

3.3. De Stichting mag alle handelingen stellen die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar doel, met inbegrip van het verwerven, huren of anderszins

in gebruik nemen van gebouwen, lokalen, kantoren, inrichtingen, installaties, terreinen en accommodaties; zij kan alle roerende en onroerende goederen die verband houden met de realisatie van haar doel en de ontwikkeling van haar activiteiten, bezitten en fondsen verzamelen door alle wettelijke middelen. Mits de door de wet vereiste machtiging kan zij giften, schenkingen en bijzondere legaten aanvaarden en over het algemeen alle verrichtingen doen die, rechtstreeks of onrechtstreeks, op haar doel en/of haar activiteiten betrekking hebben of van aard zijn de verwezenlijking van haar doel en/of activiteiten te bevorderen en/of te ondersteunen.

De Stichting kan inzonderheid haar medewerking verlenen aan iedere activiteit die met haar doel overeenstemt en daartoe bovendien ook samenwerken met, leningen toestaan aan, deelnemen in, of op gelijk welke wijze, rechtstreeks of onrechtstreeks, belangen nemen in andere rechtspersonen, verenigingen en vennootschappen van private of publieke aard, met burgerlijke of handelsaard, naar Belgisch of naar buitenlands recht, alsook de functie van bestuurder, zaakvoerder, lid van een directiecomité of vereffenaar in andere rechtspersonen aanvaarden.

De Stichting kan tot waarborg van haar eigen verbintenissen zekerheden stellen en onder meer haar onroerende goederen in hypotheek en haar andere goederen in pand geven.

3.4. Daarnaast kan de Stichting alle activiteiten ontplooiën die rechtstreeks of onrechtstreeks bijdragen tot de verwezenlijking van haar maatschappelijk doel, met inbegrip van bijkomstige commerciële en winstgevende activiteiten, binnen de grenzen van wat wettelijk is toegelaten en waarvan de opbrengsten te allen tijde volledig zullen worden bestemd voor de verwezenlijking van de belangloze en niet-winstgevende doelstellingen van de Private Stichting.

3.5. Het doel van de Private Stichting kan enkel worden gewijzigd bij leven van de Stichter en mits zijn instemming; de wijziging kan bovendien enkel gebeuren volgens de vereisten voor een statutenwijziging en met de specifiek voorgeschreven meerderheden voor een doelwijziging, vast te stellen bij authentieke akte.

Artikel 4: Enige Stichter - Duur

4.1. De Private Stichting is opgericht bij authentieke akte verleden voor notaris Frank Liesse te Antwerpen op 20 februari 2015 door: de heer COLLEN Désiré José Louis, geboren te Sint-Truiden op 21 juni 1943, wonende te 16 Queen's Gate Place, Flat 1, London SW7 5NY, Verenigd Koninkrijk (de "Stichter").

4.2. De Private Stichting is opgericht voor een onbepaalde duur.

Artikel 5: Vermogen

Tweede blad



5.1. Het vermogen van de Private Stichting is samengesteld uit financiële bijdragen van de Stichter, die zich bij de oprichting van de Stichting heeft verbonden tot een initiële inbreng in geld van minstens vijfentwintigduizend euro (€ 25.000,00).

5.2. Dit vermogen mag enkel worden aangewend voor de realisatie van het vooropgestelde doel van de Stichting. Dit vermogen zal bovendien verder groeien en in omvang toenemen in overeenstemming met de doelstellingen van de Private Stichting.

BESTUUR EN VERTEGENWOORDIGING

Artikel 6: Raad van bestuur - samenstelling

6.1. De Private Stichting wordt bestuurd door een raad van bestuur samengesteld uit minstens drie (3) en maximum vijf (5) bestuurders; het aantal bestuurders moet in elk geval steeds oneven zijn. De bestuurders kunnen enkel natuurlijke personen zijn.

6.2. De eerste bestuurders worden benoemd door de Stichter in de akte van oprichting.

6.3. De bestuurders worden benoemd voor een onbepaalde duur, tenzij anders wordt bepaald in het benoemingsbesluit.

6.4. Het bestuurslidmaatschap eindigt:

- door vrijwillig aftreden, mits kennisgeving van het ontslag per aangetekende brief drie (3) maanden vooraf verzonden naar het adres van de zetel van de Stichting of per schriftelijke kennisgeving tegen ontvangstbewijs ondertekend door de Voorzitter van de Stichting of door twee (2) bestuurders;

- door overlijden;

- door een besluit tot afzetting vanwege de bevoegde rechtbank van eerste aanleg van het arrondissement waar de Stichting haar zetel heeft, in de gevallen bij de wet bepaald.

6.5. Bij de beëindiging van het mandaat van een bestuurder, om welke reden ook, wordt een nieuwe bestuurder in de plaats aangeduid via coöptatie door de raad van bestuur en dit bij een beslissing genomen met unanimiteit van stemmen van alle overige zittende bestuurders.

Indien slechts één (1) bestuurder overblijft, zal de laatstgenoemde alleen en met inachtneming van de statuten beslissen over de benoeming van minstens twee (2) nieuwe bestuurders voor de opvulling van de gelijktijdig vacant geworden bestuurdersmandaten ingevolge overlijden of vrijwillig ontslag. Indien geen enkele bestuurder in functie zou overblijven, kan elke belanghebbende of het openbaar ministerie aan de bevoegde rechtbank van eerste aanleg van het arrondissement waar de Stichting haar zetel heeft, vragen om nieuwe bestuurders aan te wijzen met inachtneming van de statuten.

6.6. Binnen de perken van het minimum en het maximum aantal bestuurders en voor zover het belang van de Private Stichting dat vereist, kan de raad van bestuur met unanimiteit van stemmen van alle zittende bestuurders desgevallend beslissen om niet in de vervanging te voorzien van een weggevallen bestuurder of om bijkomende nieuwe bestuurders te benoemen.

6.7. De bestuurders kiezen in hun midden een voorzitter die wordt beschouwd als de voorzitter van de raad van bestuur en als de voorzitter van de Stichting (hierna de "Voorzitter"); hij kan ook worden aangeduid met de Engelse term "President of the Foundation" voluit of "President" in het kort. In de praktijk mogen de Nederlandse en de Engelse titels naast en door elkaar worden gebruikt.

De verkiezing van de Voorzitter gebeurt steeds met unanimiteit van stemmen van alle zittende bestuurders; de eerste Voorzitter kan echter worden aangeduid door de Stichter in de akte van oprichting.

Indien de Voorzitter in de uitoefening van zijn functie wordt belet, zal de oudste bestuurder desgevallend tijdelijk in zijn plaats optreden; zulke voorzitter ad interim beschikt echter niet over de externe vertegenwoordigingsbevoegdheid van de Voorzitter noch over zijn doorslaggevende stem.

6.8. De raad van bestuur kiest desgewenst onder zijn leden ook één (1) of twee (2) gedelegeerd bestuurders (de "Gedelegeerd Bestuurders") die worden gelast met het dagelijks bestuur van de Stichting en die de taken vervullen die horen bij deze functie zoals bepaald in deze statuten en/of ter gelegenheid van hun benoeming. De Gedelegeerd Bestuurders worden verkozen bij gewone meerderheid van stemmen; de eerste Gedelegeerd Bestuurder kan echter worden aangeduid door de Stichter in de akte van oprichting.

6.9. De beslissingen en akten betreffende de benoeming, de afzetting en de ambtsbeëindiging van een bestuurder, de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurders moeten binnen de maand worden neergelegd in het dossier van de Stichting ter griffie en moeten bij uittreksel worden bekendgemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

6.10. De bestuurders oefenen hun bestuursfunctie(s) uit zonder vergoeding. De bestuurders hebben wel recht op de terugbetaling van de normale en gerechtvaardigde uitgaven en kosten die rechtstreeks met hun bestuursopdracht verbonden zijn; zulke terugbetaling wordt niet beschouwd als een materieel voordeel dat wettelijk niet toegelaten is.

6.11. De Private Stichting is aansprakelijk voor fouten die kunnen worden toegerekend aan haar bestuurders of haar andere aangestelden of aan de organen waardoor zij optreedt. De bestuurders, de personen belast met het dagelijks bestuur en de eventuele lasthebbers gaan in die hoe-

Derde blad



danigheid geen enkele persoonlijke verplichting aan inzake de verbintenissen van de Stichting. Zij zijn alleen verantwoordelijk voor de vervulling van de hun opgedragen taak en voor de fouten in de uitoefening van hun bestuur of hun opdracht.

Artikel 7: Werking van de raad van bestuur

7.1. De raad van bestuur wordt samengeroepen door een bestuurder, telkens wanneer het belang van de Private Stichting dat vereist.

7.2. Elke oproeping gebeurt minstens vijf (5) kalenderdagen vóór de datum voorzien voor de vergadering, behalve in geval van hoogdringendheid. In het laatste geval volstaat een oproepingstermijn van vierentwintig (24) uur en dienen de aard en de redenen van de hoogdringendheid te worden vermeld in de oproeping.

Alle oproepingen en mededelingen met betrekking tot een oproeping gebeuren per brief, telex, telefax, e-mail of enig ander telecommunicatiemiddel als bedoeld in artikel 2281 van het Burgerlijk Wetboek. De oproepingen vermelden de datum, het uur, de plaats en alle nuttige informatie om aan de vergadering deel te nemen. De oproepingen bevatten bovendien de agenda en een kopie van alle relevante documentatie die redelijkerwijs nodig is om over de punten op de agenda te beraadslagen en te beslissen.

7.3. De vergaderingen van de raad van bestuur worden gehouden hetzij fysiek op de plaats aangeduid in de oproeping hetzij op afstand door middel van teleconferentie of videoconferentie met behulp van telecommunicatietechnieken die de aan de vergadering deelnemende bestuurders toelaten elkaar simultaan te horen en simultaan met elkaar overleg te plegen hetzij een combinatie van de twee voormelde vergadertechnieken waarbij sommige bestuurders fysiek aanwezig zijn op de vergadering op de plaats aangeduid in de oproeping en sommige bestuurders deelnemen aan de vergadering door middel van tele- of videoconferentie.

7.4. Ieder bestuurder heeft één (1) stem. Een bestuurder die belet is, kan op iedere door de wet toegelaten wijze volmacht geven aan een andere bestuurder, om hem op een vergadering van de raad van bestuur te vertegenwoordigen mits de volmachtdrager zelf fysiek aanwezig is op de vergadering. Een bestuurder kan niet meer dan twee (2) andere bestuurders bij volmacht vertegenwoordigen; hij brengt, in voorkomend geval, naast zijn stem, en zonder afbreuk te doen aan de regels van collegialiteit, evenveel stemmen uit als het aantal volmachten waarover hij beschikt.

7.5. De vergaderingen worden voorgezeten door de Voorzitter. Bij zijn afwezigheid wordt de raad van bestuur voorgezeten door de in leeftijd oudste aanwezige bestuurder op de vergadering.

7.6. Behalve in geval van overmacht en behoudens andersluidende bepalingen in deze statuten, kan de raad van bestuur slechts geldig beraadslagen en besluiten nemen indien tenminste de meerderheid van zijn leden aanwezig (fysiek of door middel van tele- of videoconferentie) of vertegenwoordigd (door middel van volmacht) is, onverminderd strengere bepalingen elders in deze statuten. Indien dat quorum niet wordt bereikt, wordt een nieuwe vergadering van de raad van bestuur met dezelfde agenda bijeengeroepen binnen één (1) maand na de eerste vergadering. Tijdens die tweede vergadering beslist de raad van bestuur op geldige wijze en dit ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde leden, onverminderd andersluidende bepalingen in deze statuten die bijzondere aanwezigheidsquora voorschrijven en die steeds prevaleren op voormelde algemene regeling.

7.7. Er zal steeds ernaar gestreefd worden om de besluiten van de raad van bestuur te nemen bij consensus van alle bestuurders tegenwoordig of vertegenwoordigd op een vergadering. Indien een consensus niet haalbaar is en een stemming noodzakelijk is, zullen de besluiten geldig worden genomen bij gewone meerderheid van de stemmen vertegenwoordigd op die vergadering onverminderd andersluidende bepalingen in deze statuten die bijzonder stemquora voorschrijven en die steeds prevaleren op voormelde algemene regeling.

Zolang de Voorzitter en de Stichter dezelfde persoon zijn, zal de Voorzitter een doorslaggevende stem hebben bij staking van stemmen. In alle andere gevallen zal bij staking van stemmen, het voorstel tot besluit verworpen worden.

7.8. Overeenkomstig de artikelen 6.5., 6.6. en 6.7. van deze statuten vereisen de besluiten betreffende de benoeming van nieuwe bestuurders en de benoeming van de Voorzitter steeds de unanieme goedkeuring en impliciet de aanwezigheid (of vertegenwoordiging) van alle zittende bestuursleden. Overeenkomstig artikel 16 van deze statuten kunnen de statuten van de Private Stichting slechts worden gewijzigd bij besluit genomen met vier vijfden meerderheid van alle zittende bestuursleden. Indien voormelde bijzondere quora niet worden bereikt, wordt het besluit tot benoeming van een nieuwe bestuurder of van de Voorzitter of het besluit tot statutenwijziging verworpen.

7.9. In uitzonderlijke gevallen, wanneer de dringende noodzakelijkheid en het belang van de Stichting het vereisen, kunnen de besluiten van de raad van bestuur worden genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van alle zittende bestuurders. De aldus genomen besluiten worden gedateerd op de dag dat de laatste bestuurder het betreffende document ondertekent. Die procedure kan echter niet worden gevolgd

Vierde en
laatste
blad



voor de vaststelling van de jaarrekening of het opmaken van de begroting voor het volgende boekjaar.

7.10. De besluiten van de raad van bestuur worden vastgelegd in notulen die ondertekend worden door de Voorzitter of, in geval van zijn afwezigheid, door de bestuurder die in zijn plaats de vergadering van de raad van bestuur voorziet en door minstens één andere bestuurder. De volmachten worden gehecht aan de notulen van de vergadering waarvoor ze zijn gegeven. De notulen worden opgenomen in een daartoe bestemd register dat wordt aangehouden zowel elektronisch als op papier; het register in papieren vorm wordt bewaard op de zetel van de Stichting. Na iedere vergadering wordt een afschrift van de notulen overgemaakt aan alle leden van de raad van bestuur. De afschriften van of de uittreksels uit die notulen, die in rechte of elders dienen te worden voorgelegd, worden ondertekend door de Voorzitter, door twee (2) bestuurders samen of door een Gedelegeerd Bestuurder.

Voorgaande bepalingen van dit artikel 7.10. zijn mutatis mutandis van toepassing op de eenparige schriftelijke besluiten van de raad van bestuur.

Artikel 8: Procedure bij belangenconflict

8.1. Indien een bestuurder, rechtstreeks of onrechtstreeks, een persoonlijk belang heeft van vermogensrechtelijke aard, dat strijdig is met een door de raad van bestuur te nemen beslissing, moet hij dat meedelen aan de andere bestuurders vooraleer de raad van bestuur een besluit neemt. In dat geval neemt de betrokken bestuurder niet deel aan de beraadslaging en de stemming en dient de raad van bestuur te besluiten met unanimitéit van stemmen van alle andere zittende bestuurders.

8.2. De verklaring van de betrokken bestuurder, alsook de rechtvaardigingsgronden betreffende het in zijn hoofde bestaande strijdig belang, moeten worden opgenomen in de notulen van de vergadering van de raad van bestuur die de beslissing neemt. Deze omschrijft de aard van de beslissing of verrichting, verantwoordt het genomen besluit en vermeldt de vermogensrechtelijke gevolgen ervan.

8.3. Voormelde procedure is niet toepasselijk op de gebruikelijke verrichtingen aan marktconforme voorwaarden.

Artikel 9: Bevoegdheden van de raad van bestuur

9.1. De raad van bestuur voert zelfstandig het bestuur over de Private Stichting, legt de beleidslijnen vast en waakt over de correcte uitvoering daarvan. De raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten en alle beslissingen te nemen die nodig of dienstig zijn voor de verwezenlijking van het doel van de Stichting.

De raad van bestuur kan alle daden van bestuur verrichten en alle daden van beschikking stellen die niet in strijd zijn met het doel van de Stichting.

9.2. De bestuurders kunnen overeenkomen om de bestuurstaken onder elkaar te verdelen. Zulke verdeling kan niet aan derden worden tegengeworpen, zelfs niet indien zij is bekendgemaakt.

9.3. De raad van bestuur kan binnen het kader van zijn bevoegdheden bijzondere en bepaalde machten delegeren aan één of meerdere personen naar zijn keuze, onverminderd de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur ingeval van overdreven volmacht.

Artikel 10: Dagelijks bestuur

10.1. Het dagelijks bestuur van de Private Stichting mag worden toevertrouwd aan één (1) of twee (2) Gedelegeerd Bestuurders, die worden benoemd in overeenstemming met artikel 6.8. van deze statuten. De raad van bestuur zal de nodige beslissingen nemen betreffende hun aanstelling, hun ontslag en hun bevoegdheden voor zover deze statuten daarin niet reeds voorzien. De Gedelegeerd Bestuurders kunnen ook optreden onder de Engelse titel "Chief Executive Officer", afgekort "CEO". In de praktijk mogen de Nederlandse en de Engelse titels naast en door elkaar worden gebruikt.

10.2. Iedere Gedelegeerd Bestuurder is bevoegd tot het stellen van alle handelingen en het uitvoeren van alle taken die gebruikelijk ressorteren onder het dagelijks bestuur. De handelingen of verrichtingen betreffende het dagelijks bestuur van de Private Stichting zijn die welke door het dagdagelijks leven van de Stichting worden vereist of die welke zowel wegens hun gering belang als wegens de noodzakelijkheid van een snelle oplossing de tussenkomst van de raad van bestuur zelf niet rechtvaardigen.

10.3. Volgende beslissingen behoren in geen geval tot het dagelijks bestuur van de Stichting en vereisen steeds het voorafgaand akkoord van de raad van bestuur:

- het verwerven van of het beschikken over onroerende goederen en onroerende zakelijke rechten alsook het aangaan of het opzeggen van een huurovereenkomst met betrekking tot onroerende goederen;
- het verwerven van of het beschikken over patenten, (handels)merken, geregistreerde ontwerpen of andere knowhow of intellectuele eigendomsrechten ongeacht of zulks gebeurt op absolute wijze, via het toekennen van een licentieovereenkomst of op om het even welke andere wijze;
- het aangaan van contracten of transacties die niet-marktconform zijn of die niet plaatsvinden in het kader van de normale activiteiten van de Stichting;
- het toestaan van leningen of voorschotten (andere dan deposito's bij banken) of het toestaan van garanties of vergoedingen voor de verbintenissen van derden;
- het aanbrengen van materiële wijzigingen aan het jaarbudget en de begroting die door de raad van bestuur

overeenkomstig artikel 14.1. van de statuten werd goedgekeurd;

- het vestigen, verstrekken of toestaan van een hypotheek, pand of andere zekerheid op de activa van de Stichting;

- het verwerven van of het beschikken over belangen die de Stichting heeft in het aandelenkapitaal of in effecten van een vennootschap of rechtspersoon;

- het aangaan of het beëindigen van enige samenwerking, consortium, joint venture of elke andere feitelijke vereniging die een doel of activiteit of enige andere gelijkaardige regeling uitoefent, al dan niet met winstoogmerk;

- in het algemeen, alle verrichtingen of elke reeks van samenhangende verrichtingen die de Stichting verbinden voor een bedrag dat hoger is dan vijftienduizend euro (€ 25.000,00).

10.4. Iedere Gedelegeerd Bestuurder kan binnen het kader van zijn bevoegdheden en onder zijn verantwoordelijkheid bijzondere en bepaalde machten delegeren aan één of meerdere personen naar zijn keuze waarbij hij zelfstandig beslist omtrent hun benoeming, ontslag, bevoegdheid en eventuele vergoeding.

Artikel 11: Externe vertegenwoordiging

11.1. De raad van bestuur als college, handelend bij meerderheid van zijn leden, vertegenwoordigt de Private Stichting in alle handelingen in en buiten rechte, treedt op als eiser of verweerder in alle rechtsgedingen en beslist over het al of niet aanwenden van rechtsmiddelen.

11.2. Onverminderd de algemene vertegenwoordigingsmacht van de raad van bestuur als college, wordt de Private Stichting in rechte en ten aanzien van derden, hieronder begrepen een openbaar ambtenaar (onder meer een hypotheekbewaarder of een notaris), bovendien rechtsgeldig vertegenwoordigd door de Voorzitter alleen of door twee (2) bestuurders gezamenlijk optredend. Zij moeten ten aanzien van derden niet doen blijken van enig voorafgaand besluit of enige machtiging van de raad van bestuur. Deze vertegenwoordigingsbevoegdheid van de Voorzitter of op basis van de tweehandtekeningsclausule is algemeen en onbeperkt.

11.3. In het kader van en binnen de grenzen van het dagelijks bestuur kan de Stichting bovendien geldig worden vertegenwoordigd door iedere Gedelegeerd Bestuurder.

11.4. De Stichting kan eveneens geldig worden vertegenwoordigd door bijzonder gevolmachtigden binnen de grenzen van hun mandaat. Het volstaat dat zij ten aanzien van derden doen blijken van een schriftelijke lastgeving ondertekend door de Voorzitter of door twee (2) bestuurders of, in het kader van het dagelijks bestuur, door een Gedelegeerd Bestuurder, daartoe handelend als hiervoor bepaald.

CONTROLE - BOEKJAAR - JAARREKENINGEN

Artikel 12: Controle

De controle op de financiële toestand van de Private Stichting, op de jaarrekening en op de regelmatigheid ten aanzien van de wet en de statuten, van de verrichtingen, weer te geven in de jaarrekening, zal gebeuren, in geval dit vereist is door de wet of indien de raad van bestuur hiertoe beslist, door één of meer wettelijk benoemde commissarissen.

Artikel 13: Boekjaar

Het boekjaar van de Stichting loopt van één januari tot eenendertig december van ieder jaar.

Artikel 14: Jaarrekeningen

14.1. Op het einde van elk boekjaar sluit de raad van bestuur de rekeningen van het voorbije boekjaar af, maakt de inventaris en de jaarrekening op, alsmede de begroting voor het volgende boekjaar en dit ten laatste zes (6) maanden na de afsluitingsdatum van het boekjaar. De raad van bestuur keurt deze financiële staten goed ter gelegenheid van de jaarvergadering.

14.2. De rekeningen, akten en documenten worden jaarlijks nagezien door de commissaris, voor zover er een commissaris werd benoemd, die daarover jaarlijks verslag uitbrengt aan de raad van bestuur op de jaarvergadering.

WIJZIGING VAN DE STATUTEN

Artikel 15: Statutenwijziging - Vorm

15.1. De raad van bestuur kan besluiten tot wijziging van de statuten van de Private Stichting.

15.2. Elke wijziging aan de statuten die betrekking heeft op de gegevens opgesomd in het eerste lid van artikel 30, §1, van de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de internationale verenigingen zonder winstoogmerk en de stichtingen, alsook de wijziging van de naam van de Stichting moet bij authentieke akte worden vastgesteld.

15.3. Alle andere wijzigingen aan de statuten kunnen bij onderhandse akte gebeuren.

15.4. Indien ongewijzigde handhaving van de statuten gevolgen zou hebben die de Stichter bij de oprichting op redelijke wijze niet kan hebben gewild en de raad van bestuur nalaat de statuten te wijzigen, kan de bevoegde rechtbank op verzoek van tenminste één bestuurder of het openbaar ministerie de statuten wijzigen. Zij waakt erover daarbij zo min mogelijk van de bestaande statuten af te wijken.

15.5. Na elke statutenwijziging dient een nieuwe gecoördineerde tekst van de statuten te worden opgesteld en te worden neergelegd in het dossier van de Stichting ter griffie.

15.6. De wijzigingen kunnen aan derden slechts worden tegengeworpen vanaf de dag van neerlegging of, indien ook

de bekendmaking ervan wettelijk is voorgeschreven, vanaf de dag van bekendmaking in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad.

Artikel 16: Aanwezigheids- en stemquorum

16.1. De raad van bestuur kan slechts geldig beraadslagen en beslissen over een voorstel tot statutenwijziging wanneer alle bestuurders op de vergadering tegenwoordig of vertegenwoordigd zijn. Indien dat quorum niet wordt bereikt en enkel indien de raad van bestuur is samengesteld uit vijf (5) bestuurders, kan een nieuwe vergadering worden samengeropen die geldig zal beraadslagen en beslissen over de voorstellen tot statutenwijziging die op de agenda van de eerste vergadering voorkwamen, indien op die tweede vergadering ten minste vier (4) bestuurders tegenwoordig of vertegenwoordigd is.

16.2. De besluiten tot statutenwijziging worden genomen met een vier vijfden ($4/5^{\text{den}}$) meerderheid van stemmen van de zittende bestuurders, behoudens de besluiten tot wijziging van het doel of de naam van de Private Stichting waarvoor bovendien steeds de instemming van de Stichter vereist is.

16.3. Onverminderd de hiervoor in dit artikel 16 opgenomen algemene regelingen inzake meerderheidsvereisten, kunnen de statuten van de Stichting tijdens het leven van de Stichter enkel worden gewijzigd met zijn goedkeuring.

ONTBINDING - VEREFFENING

Artikel 17: Algemeen

17.1. De rechtbank van eerste aanleg van het arrondissement waar de Private Stichting haar zetel heeft kan, op verzoek van de in de wet of in de statuten aangeduide personen, de ontbinding van de Stichting uitspreken in de gevallen door de wet of in de statuten bepaald.

De rechtbank kan op verzoek van de Stichter ook in alle andere gevallen dan deze opgesomd in artikel 39 van de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de internationale verenigingen zonder winstoogmerk en de stichtingen, de ontbinding van de Private Stichting uitspreken.

17.2. Vanaf de beslissing tot ontbinding vermelden alle akten, facturen, aankondigingen, bekendmakingen en andere stukken die uitgaan van de Stichting, haar naam, onmiddellijk voorafgegaan of gevolgd door de woorden "private stichting in vereffening". Deze verplichting geldt zowel voor papieren stukken als voor elektronische documenten.

17.3. De rechtbank die de ontbinding uitspreekt, kan hetzij tot de onmiddellijke afsluiting van de vereffening beslissen, hetzij de vereffeningswijze bepalen en één of meer vereffenaars aanstellen. Na afloop van de vereffening brengen de vereffenaars verslag uit bij de rechtbank, waarbij een overzicht van de waarden van de Stichting en van het gebruik ervan, alsmede het voorstel van bestemming

wordt voorgelegd. De rechtbank verleent toestemming om de goederen te bestemmen met inachtneming van de statuten. De rechtbank spreekt de afsluiting van de vereffening uit.

Artikel 18: Aanwending netto-activa

De netto-activa van de Private Stichting worden in het kader van haar vereffening overgedragen aan een door de Stichter of, indien die er niet meer is, door de raad van bestuur aangeduide vereniging, stichting of inrichting die eenzelfde of een gelijkaardig ontbaatzuchtig doel als de Private Stichting nastreeft.

Nadat de vereffening voltooid is, zal de rechtbank de toewijzing van de nettowaarde bekrachtigen overeenkomstig met wat voorzien is in de statuten van de stichting.

ALGEMENE BEPALINGEN

Artikel 19: Woonstkeuze

Iedere bestuurder of vereffenaar van de Stichting die in het buitenland zijn woonplaats heeft, wordt tijdens de duur van zijn functie geacht woonstkeuze te hebben gedaan op de zetel van de Private Stichting, waar hem alle mededelingen, betekeningen en dagvaardingen betreffende de zaken van de Stichting en de verantwoordelijkheid voor zijn bestuur en/of taken geldig kunnen worden gedaan.

Artikel 20: Intern reglement van de Stichting

20.1. Alle regelingen, die niet wettelijk of statutair zijn voorzien, kunnen worden uitgewerkt in een intern reglement van de Private Stichting die door de raad van bestuur wordt opgesteld en goedgekeurd met inachtneming van de aanwezigheids- en meerderheidsvereisten die gelden voor een statutenwijziging. Zulk intern reglement kan nadien slechts door de raad van bestuur worden gewijzigd met inachtneming van de aanwezigheids- en meerderheidsvereisten die gelden voor een statutenwijziging.

20.2. In voorkomend geval maakt het intern reglement samen met deze statuten de officiële regels van de Private Stichting uit. Het intern reglement kan allerhande regels bevatten zoals bijvoorbeeld principeregels, gedragsregels, ethische regels, administratieve regels of technische regels, die een algemene werking hebben of een specifiek orgaan van de Stichting regelen.

Artikel 21: Toepasselijk recht

Al wat niet uitdrukkelijk door deze statuten of, in voorkomend geval, het intern reglement opgesteld krachtens deze statuten wordt geregeld, zal onderworpen zijn aan de bepalingen van de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de internationale verenigingen zonder winstoogmerk en de stichtingen, en de wijzigingen daaraan gebracht.

Artikel 22: Omvorming in een stichting van openbaar nut

Met toepassing van artikel 39 en overeenkomstig de overige bepalingen van Titel II van de wet van 27 juni 1921

betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de internationale verenigingen zonder winstoogmerk en de stichtingen, kan de Private Stichting bij authentieke akte worden omgevormd in een stichting van openbaar nut.

Het besluit tot omvorming kan enkel geldig genomen worden met unanimititeit van stemmen van alle zittende bestuurders.

3. VERKLARINGEN EN TIJDELIJKE BEPALINGEN

3.1. Eerste boekjaar

Het eerste boekjaar van de Private Stichting loopt van zodra zij rechtspersoonlijkheid heeft tot 31 december 2015.

3.2. Benoeming eerste bestuurders

De Stichter stelt aan tot eerste bestuurders van de Private Stichting met de bijzondere functies na hun naam vermeld, conform de artikelen 6.7. en 6.8. van haar statuten, voor onbepaalde duur:

a. de heer COLLEN Désiré José Louis, geboren te Sint-Truiden op 21 juni 1943, wonende te 16 Queen's Gate Place, Flat 1, London SW7 5NY (Verenigd Koninkrijk), met rijksregisternummer 430621 253 62, die tevens wordt aangesteld tot Voorzitter/President van de Private Stichting;

b. mevrouw RENIERS Louisa Rita Paul, geboren te Sint-Truiden op 5 juni 1945, wonende te 16 Queen's Gate Place, Flat 1, London SW7 5NY (Verenigd Koninkrijk), met rijksregisternummer 450605 032 29 en houdster van een Belgische identiteitskaart met nummer 591-8277793-12, die hier tussenkomt;

c. de heer BUYSE Chris Georges Frans, geboren te Izegem op 30 juli 1964, wonende te 2930 Brasschaat, Baillet-Latourlei 119 A, met rijksregisternummer 640730 071 34 en houder van een Belgische identiteitskaart met nummer 591-8194096-26, die hier tussenkomt en die tevens wordt aangesteld tot Gedelegeerd Bestuurder/CEO gelast met het dagelijks bestuur van de Private Stichting.

De aangestelden verklaren, elk afzonderlijk, hun opdracht(en) te aanvaarden en bevestigen, op vraag van de notaris, dat geen van hen getroffen is door een maatregel die zich hiertegen verzet.

Deze functies zullen hen onbezoldigd worden uitgeoefend.

3.3. Benoeming commissaris

Gelet op de te goeder trouw gemaakte vooruitzichten en de wettelijke bepalingen ter zake, wordt beslist om thans geen commissaris in de Private Stichting te benoemen.

3.4. Bijzondere volmacht

Bij deze wordt aan de heer BUYSE Chris, voornoemd, een bijzondere volmacht gegeven om, alleen en zelfstandig handelend, de private stichting te vertegenwoordigen bij alle belastingadministraties, met inbegrip van de bevoegde ont-

vanger van de BTW, alsook te vertegenwoordigen bij de griffie van de Rechtbank van Koophandel alsmede bij één of meer erkende ondernemingsloketten teneinde daar alle verrichtingen te doen, verklaringen af te leggen, documenten te ondertekenen en neer te leggen, nodig voor de inschrijving, wijziging of doorhaling van de inschrijving van de Stichting bij de Kruispuntbank van Ondernemingen, en in het algemeen, alles te doen wat nodig of nuttig is voor de uitvoering van deze opdracht; hij wordt bovendien uitdrukkelijk gemachtigd om alle of een deel van de hiervoor vermelde bevoegdheden over te dragen aan één of meer derden lasthebbers en deze personen in zijn plaats aan te stellen, alle mandaten en indeplaatsstellingen te herroepen, en dit steeds met behoud van zijn eigen machten.

Deze bijzondere volmacht geldt voor de duur van zijn bestuursmandaat in de private stichting.

3.5. Verbintenissen voor de stichting in oprichting

De Comparant-Stichter erkent door de instrumenterende notaris gewezen te zijn op artikel 29, §3, van de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de internationale verenigingen zonder winstoogmerk en de stichtingen, en onder meer dat, indien iemand een verbintenis heeft aangegaan of aangaat voor een stichting in oprichting, hij daarvoor persoonlijk en hoofdelijk aansprakelijk is, behalve wanneer de stichting binnen twee (2) jaar na het ontstaan van de verbintenis rechtspersoonlijkheid heeft verkregen en de stichting die verbintenis binnen de zes (6) maanden na verkrijging van de rechtspersoonlijkheid heeft overgenomen.

3.6. Naleving wettelijke voorwaarden

Bij toepassing van artikel 27, lid 3 van de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de internationale verenigingen zonder winstoogmerk en de stichtingen, bevestigt de instrumenterende notaris na onderzoek de naleving van de desbetreffende bepalingen van voormelde wet.

4. SLOTBEPALINGEN

4.1. Rechten op geschriften (Wetboek diverse rechten en taksen)

Het recht bedraagt vijfennegentig euro (€ 95,00).

4.2. Identiteitscontrole

De instrumenterende notaris bevestigt de identiteiten en bevestigt dat de identiteitsgegevens van de aanwezige partijen / natuurlijke personen / ondertekenaars van deze akte bedoeld in artikel 11 van de Organieke Wet Notariaat hem werden aangetoond aan de hand van hoger vermelde bewijskrachtige identiteitsbewijzen en waarmerkt de bovenvermelde identiteitsgegevens en dit op grond van de gegevens van het rijksregister en/of de hoger vermelde identiteitsbewijzen.

4.3. Gedeeltelijke voorlezing

- De partijen erkennen een ontwerp van deze akte ontvangen te hebben op twaalf februari laatst en dus minstens vijf (5) werkdagen voor het verlijden dezer.

- Deze akte werd integraal voorgelezen wat betreft de vermeldingen vervat in het eerste en tweede lid van artikel 12 van de Organieke Wet Notariaat, evenals de wijzigingen die werden aangebracht aan het vooraf meegedeelde ontwerp van akte.

- De gehele akte werd door mij, notaris, ten behoeve van de partijen toegelicht.

WAARVAN AKTE

Verleden te Antwerpen, datum als voormeld.

Na gedeeltelijke voorlezing op de wijze als voormeld en toelichting van de volledige akte, hebben de partijen, onder wie de Stichter en de drie (3) tot eerste bestuurders aangestelde personen, in hun voormelde hoedanigheden, met mij, notaris, deze akte ondertekend.

laatste leed

*G. J. Sch
E*

Colleen *ds* *Apr X*


Registratiereelaas

Akte van notaris Frank LIESSE te Antwerpen van 20-02-2015, repertorium 64255

Blad(en): 16 Verzending(en): 0

Geregistreerd op het registratiekantoor ANTWERPEN I-AA op vierentwintig februari tweeduizendvijftien (24-02-2015)

Register 5 Boek 000 Blad 000 Vak 4652

Ontvangen registratierechten: vijftig euro (€ 50,00)

De Ontvanger

VOOR EENSLUIDEND AFSCHRIFT
EEN GEASSOCIEERDE NOTARIS



A handwritten signature in black ink, appearing to be "Frank Liesse", written over a large, light-colored oval scribble.

PT/GVO/D2150480

"Désiré Collen Stichting",
"DCS" for short,
 in English **"Désiré Collen Foundation",**
 in French **"Désiré Collen Fondation",**
 in either case abbreviated to **"DCF"**
 private foundation
 in 3000 Leuven, Groot Begijnhof 60/001

INCORPORATION PRIVATE FOUNDATION

In the year two thousand and fifteen, on the twentieth day of February.

Before Frank Liesse, notary in Antwerp.

HAS APPEARED:

Mr **COLLEN Désiré José Louis**, born in Sint-Truiden on 21 June 1943, residing at 16 Queen's Gate Place, Flat 1, London SW7 5NY (United Kingdom), personal identity number 430621 253 62 and holder of a Belgian identity card with number 591-8277780-96.

Hereinafter referred to as the **"Appearer-Founder"** or as the **"Appearer"** or the **"Founder"** for short.

1. INCORPORATION

The Appearer-Founder asks the undersigned notary to draw up an authentic instrument of a private foundation incorporated under Belgian law, which he declares to set up on his own in accordance with the articles of association specified hereafter pursuant to the provisions of Title II of the Act of 27 June 1921 on non-profit associations, international non-profit associations and foundations (hereinafter the **"Private Foundation"**).

The Appearer-Founder declares to make a contribution in cash to the Private Foundation of twenty-five thousand euro (€ 25,000.00) to this end, which he shall forthwith put at the disposal of the Private Foundation once it has acquired legal personality in accordance with article 29, §1, of the aforementioned Act of 27 June 1921.

2. ARTICLES OF ASSOCIATION

The Appearer-Founder declares that the articles of association of the Private Foundation read as follows:

NAME - REGISTERED OFFICE - OBJECT - FOUNDER - DURATION - ASSETS

Article 1: Name

1.1. The foundation is a Private Foundation incorporated under Belgian law as referred to in Title II of the Act of 27 June 1921 on non-profit associations, international non-profit associations and foundations (hereinafter the **"Private Foundation"** or the **"Foundation"**).

1.2. The Private Foundation shall bear the name "**Désiré Collen Stichting**", "**DCS**" for short, in English "**Désiré Collen Foundation**" and in French "**Désiré Collen Fondation**", in either case abbreviated to "**DCF**". All the aforesaid names, be it in full or in abbreviated form, in Dutch, English or in French can be used together, separately and interchangeably.

1.3. Any instruments, invoices, announcements, publications and other documents issued by the Foundation shall feature its name, immediately preceded or followed by the words "private foundation" including the address of the registered office of the Foundation.

1.4. The name of the Private Foundation can only be changed during the lifetime of the Founder and subject to the latter's consent; said change can furthermore only be effected subject to the requirements governing an amendment to the articles of association having been satisfied and subject to it being adopted by the specifically required majorities, to be recorded in an authentic instrument.

Article 2: Registered office

2.1. The registered office of the Private Foundation is located in **3000 Leuven, Groot Begijnhof 60/001**.

2.2. The registered office can be transferred to any other location in Belgium by decision of the board of directors and, where applicable, with due regard for the language legislation on the matter. Any decision to transfer the registered office shall be lodged in the file of the Foundation at the Registry of the Commercial Court of the judicial district where the registered office of the Foundation is located (hereinafter the "**file of the Foundation at the Registry**") and shall be published in the Annexes to the Belgisch Staatsblad [Belgian Official Gazette].

2.3. The board of directors is free to set up branches and other centres of activity of the Foundation at any other location both in Belgium and abroad.

Article 3: Object

3.1. The object of the Private Foundation is to promote, further and implement economically and socially innovative developments and to accumulate knowledge in mainly, though not exclusively so, the area of bioscience, medical science and science in general, and this mainly, though not exclusively so, in Belgium.

3.2. The Foundation can realise its objectives on its own initiatives or by lending its support and assistance to initiatives of third parties.

3.3. The Foundation is free to perform any acts that are directly or indirectly related to its object, including the acquisition, leasing or, in any other way, taking possession of buildings, rooms, offices, facilities, installations, sites and accommodation; it can own any movable and immovable assets associated with the realisation of its object and the development of its activities and amass funds by any legal means. Subject to the authorisation required by law, it can accept any gifts, donations and special legacies and, in general, perform any transactions that are directly or indirectly associated

with its object and/or its activities or which are of a nature to further and/or support the realisation of its object and/or activities.

The Foundation can more specifically lend its cooperation to any activity that corresponds to its object and furthermore cooperate with, grant loans, participate in, or in any way whatsoever, directly or indirectly, take a stake in other legal persons, associations and companies, whether private or public, of a civil or commercial nature, incorporated under Belgian or foreign law, and accept the mandate of director, manager, member of an executive committee or liquidator in other legal persons.

To guarantee its own undertakings, the Foundation is at liberty to offer sureties and to, among other matters, mortgage its immovable assets and pledge its other assets.

3.4. In addition, the Foundation is entitled to develop any activities that directly or indirectly contribute to the realisation of its corporate object, including any ancillary commercial and gainful activities, within the limits defined by law, on the understanding that their proceeds shall at all times be allocated in full to the realisation of the altruistic and not-for-profit objectives of the Private Foundation.

3.5. The object of the Private Foundation can only be changed during the lifetime of the Founder and subject to the latter's consent; said change can furthermore only be effected subject to the requirements governing an amendment to the articles of association and the specifically stipulated majorities governing a change of object having been satisfied, to be recorded in an authentic instrument.

Article 4: Sole Founder - Duration

4.1. The Private Foundation is incorporated on foot of an authentic instrument signed before Notary Frank Liesse in Antwerp on 20 February by: Mr COLLEN Désiré José Louis, born in Sint-Truiden on 21 June 1943, residing at 16 Queen's Gate Place, Flat 1, London SW7 5NY, United Kingdom (the "**Founder**").

4.2. The Private Foundation is incorporated for an indefinite period of time.

Article 5: Assets

5.1. The assets of the Private Foundation are composed of the financial contributions of the Founder, who, at the time of incorporation of the Foundation, undertook to make an initial contribution in cash of no less than twenty-five thousand euro (€ 25,000.00).

5.2. Said assets can only be used to realise the intended object of the Foundation. Said assets shall furthermore continue to accrue and increase in accordance with the objectives of the Private Foundation.

MANAGEMENT AND REPRESENTATION

Article 6: Board of directors - composition

6.1. The Private Foundation is managed by a board of directors composed of no less than three (3) and no more than five (5) directors; the board shall in any event be composed of an uneven

number of directors. The mandate of director can be assumed by natural persons only.

6.2. The first directors are appointed by the Founder in the instrument of incorporation.

6.3. The directors are appointed for an indefinite period of time, unless otherwise specified in the appointment decision.

6.4. Board membership ends:

- upon voluntary resignation, subject to the resignation having been notified by registered letter sent no less than three (3) months beforehand to the address of the registered office of the Foundation or by written notification against receipt signed by the President of the Foundation or by two (2) directors;

- upon death;

- following a dismissal decision of the competent Court of First Instance of the judicial district where the registered office of the Foundation is located, in the cases stipulated by law.

6.5. On termination of the mandate of a director, whatever the reason, a new director shall be appointed in his place via co-optation by the board of directors and this by unanimous decision of all the remaining incumbent directors.

If only one (1) director remains, the latter shall autonomously and with due regard for the articles of association decide on the appointment of no less than two (2) new directors to fill the mandates of director that became vacant simultaneously as a result of death or resignation. In the event all the mandates of director were to become vacant, any interested party or the Public Prosecutor's Office can ask the competent Court of First Instance of the judicial district where the registered office of the Foundation is located to appoint new directors with due regard for the articles of association.

6.6. Within the limits of the minimum and maximum numbers of directors and insofar as warranted in the interest of the Foundation, the board of directors can unanimously decide not to replace the director whose mandate became vacant or to appoint additional new directors.

6.7. The directors shall among themselves elect a president who shall be deemed to be the chairman of the board of directors and the president of the Foundation (hereinafter the "President"); he may also be referred to by the Dutch term "Voorzitter van de Stichting" in full or "Voorzitter" for short. In practice, the Dutch and English titles can be used alongside one another and interchangeably.

The President shall invariably be elected unanimously by all the incumbent directors; however, the first President can be appointed by the Founder in the instrument of incorporation.

If the President is unable to exercise his mandate, the eldest director shall temporarily act in his place; however the ad interim president shall neither have the President's external powers of representation nor his casting vote.

6.8. If desired, the board of directors also elects one (1) or two (2) chief executive officers (the "Chief Executive Officers") from amongst its members tasked with the day-to-day management of the Foundation and who shall fulfil the duties appertaining to this position as

defined in the present articles of association and/or at the time of their appointment. The Chief Executive Officers shall be elected by ordinary majority; however, the first Chief Executive Officer can be appointed by the Founder in the instrument of incorporation.

6.9. The decisions and instruments regarding the appointment, dismissal and termination of the mandates of director, President and Chief Executive Officer shall be lodged in the file of the Foundation at the Registry and published by extract in the Annexes to the Belgisch Staatsblad.

6.10. The directors shall exercise their management position in an honorary capacity. The directors are entitled however to have any normal and justified disbursements and expenses that are directly associated with their administrative assignment reimbursed; said reimbursement shall not be construed as a legally unauthorised material benefit.

6.11. The Private Foundation is liable for any errors attributable to its directors or its other appointees or the bodies through which it acts. Neither the directors, the persons tasked with the day-to-day management nor the authorised representatives, if any, do, in that capacity, enter into any personal commitments in respect of the Foundation's undertakings. They are solely responsible for the performance of the task assigned to them and for the errors in the performance of their governance or assignment.

Article 7: Functioning of the board of directors

7.1. The board of directors is convened by a director, any time when warranted in the interest of the Private Foundation.

7.2. Meetings shall invariably be convened at least five (5) calendar days prior to the scheduled meeting, save in cases of urgency. In the latter case, a notice period of twenty-four (24) hours shall suffice and the nature and reasons of urgency shall be specified in the notice of meeting.

All notices of meeting and communications with regard to a notice of meeting shall be effected by letter, telex, telefax, e-mail or any other means of telecommunication referred to in article 2281 of the Civil Code. The notices of meeting shall specify the date, time, location and any information that is relevant to allow the directors to participate in the meeting. The notices of meeting shall furthermore contain the agenda and a copy of all the relevant documentation that is reasonably necessary to deliberate and decide on the items on the agenda.

7.3. The meetings of the board of directors shall either be held physically at the location specified in the notice of meeting or remotely by teleconference or videoconference using telecommunication techniques that allow the directors taking part in the meeting to simultaneously hear one another and to simultaneously confer with one another or by means of a combination of the two aforementioned meeting techniques where some directors physically attend the meeting at the location specified in the notice of meeting and some directors take part in the meeting by teleconference or videoconference.

7.4. Each director has one (1) vote. Each director, who is unable to attend the meeting, can grant another director a power of attorney in any way permitted by law to represent him at the meeting of the board of directors provided the proxy holder himself physically attends the meeting. No director is entitled to represent more than two (2) other directors by proxy; where appropriate, he shall, aside from his own vote, and without prejudice to the rules on collegiality, cast as many votes as the number of powers of attorney he holds.

7.5. The meetings are chaired by the President. In his absence, the board of directors shall be chaired by the eldest director present at the meeting.

7.6. Save in cases of force majeure and subject to any provisions to the contrary in the present articles of association, the board of directors can only validly deliberate and decide if it least the majority of the members are present (physically or via teleconference or videoconference) or represented (on foot of a power of attorney), without prejudice to any more stringent provisions elsewhere in these articles of association. If that quorum is not reached, a new meeting of the board of directors with the same agenda shall be convened within one (1) month of the first meeting. At this second meeting, the board of directors shall validly decide irrespective of the number of members present or represented, without prejudice to any provisions to the contrary in these articles of association laying down special quorum requirements which shall invariably prevail over the foregoing general arrangement.

7.7. The board of directors shall always aim to take its decisions with the consensus of all the directors present or represented at the meeting. If no consensus can be reached and a ballot is required, the decisions shall be validly taken by simple majority of the votes present or represented at that meeting, without prejudice to any provisions to the contrary in these articles of association laying down specific voting requirements which shall invariably prevail over the foregoing general arrangement.

As long as the President and the Founder are one and the same person the President shall have the casting vote in the event of a tie. In all other cases, the resolution shall, in the event of a tie, be rejected.

7.8. Pursuant to articles 6.5., 6.6. and 6.7. of these articles of association, any decisions on the appointment of new directors and the appointment of the President shall invariably require the unanimous consent and implicitly the presence (or representation) of all the incumbent directors. In accordance with article 16 of these articles of association, the articles of association of the Private Foundation can only be amended by a four-fifths majority of all incumbent directors. If the aforesaid special quorums are not attained, the motion to appoint a new director or the President or the resolution to amend the articles of association shall be rejected.

7.9. In exceptional cases, if required by urgency and the interest of the Foundation, the decisions of the board of directors can be taken by unanimous written consent of all the incumbent directors. Any

decisions so taken shall be dated on the day the last director signs the document in question. The aforesaid procedure cannot be followed however with regard to the adoption of the annual accounts or the drawing up of the budget for the next financial year.

7.10. The decisions of the board of directors shall be recorded in minutes to be signed by the President or, in his absence, by the director who chairs the meeting of the board of directors in his place and by at least one other director. The powers of attorney shall be appended to the minutes of the meeting for which they were given. The minutes shall be entered into a thereto designated register that shall be kept electronically and on paper; the hardcopy of the register shall be kept at the registered office of the Foundation. After every meeting, a copy of the minutes shall be forwarded to all the members of the board of directors. The copies of or extracts from these minutes that must be produced in law or elsewhere, shall be signed by the President, by two (2) directors jointly or by a Chief Executive Officer.

The foregoing provisions of this article 7.10. mutatis mutandis apply to the unanimous written decisions of the board of directors.

Article 8: Procedures to be followed in the event of conflicts of interest

8.1. If a director, be it directly or indirectly, has a personal interest of a proprietary nature that conflicts with a decision to be taken by the board of directors, he shall notify the other directors to that effect before the board of directors takes a decision. In that case, the director concerned shall not take part in the deliberations or the vote and the board of directors shall take its decision with the unanimous consent of all the other incumbent directors.

8.2. The statement of the director concerned, including his justification for the conflict of interest on his part, shall be included in the minutes of the meeting of the board of directors that takes the decision. It shall describe the nature of the decision or transaction, justify the decision taken and set out the asset/liability implications.

8.3. The aforesaid procedure shall not apply to transactions in the ordinary course of business at market conditions.

Article 9: Competences of the board of directors

9.1. The board of directors shall govern the Private Foundation autonomously, set out the policy lines and ensure that they are implemented correctly. The board of directors is vested with the powers to perform any acts and take any decisions that are necessary or useful in terms of realising the object of the Foundation.

The board of directors can perform any acts of management and any acts of disposition that do not contravene the object of the Foundation.

9.2. The directors can agree to divide the management responsibilities amongst themselves. Any such division, even when published, cannot be relied upon against third parties.

9.3. Within the framework of its competences, the board of directors is free to assign special and specific powers to one or more persons

of its choice, without prejudice to the liability of the board of directors in the event of excessive authorisation.

Article 10: Day-to-day management

10.1. The day-to-day management of the Private Foundation can be entrusted to one (1) or two (2) Chief Executive Officer(s), who shall be appointed in accordance with article 6.8. of these articles of association. The board of directors shall take the necessary decisions with regard to their appointment, their dismissal and their competences insofar as these have not so far been provided for in these articles of association. The Chief Executive Officer(s), "CEO(s)" for short, can also act under the Dutch term "Gedelegeerd Bestuurder(s)". In practice, the Dutch and English titles can be used alongside one another and interchangeably.

10.2. Each Chief Executive Officer is empowered to perform any acts and fulfil any tasks that normally fall within the scope of the day-to-day management. Acts or transactions relating to the day-to-day management of the Private Foundation are qualified as those that are required in the Foundation's ordinary course of business or which, on account of their minor impact or the need for an early resolution, do not justify the intervention of the board of directors itself.

10.3. The following decisions shall not on any account fall within the scope of the day-to-day management of the Foundation and shall invariably require the prior consent of the board of directors:

- the acquisition or control of immovable assets and rights in rem in immovable property including the signing or cancellation of a lease on real property;
- the acquisition or control of patents, trademarks or brands, registered designs or other know-how or intellectual property rights whether absolutely, by way of licencing agreement or in any other manner;
- entering into contracts or transactions that are not compatible with market conditions or that do not feature within the framework of the Foundation's regular activities;
- the granting of loans or advances (other than deposits with banks) or the granting of guarantees or payments for undertakings by third parties;
- making substantive changes to the annual budget and budget the board of directors adopted in accordance with article 14.1. of the articles of association;
- taking, granting or authorising a mortgage, pledge or any other type of security on the assets of the Foundation;
- the acquisition or control of stakes the Foundation has in the share capital or securities of a company or legal person;
- entering into or terminating any form of collaboration, consortium, joint venture or any other type of de facto association pursuing a goal, activity or any other similar arrangement, in a profit-making capacity or otherwise;
- in general, performing any transactions or series of transactions that commit the Foundation for an amount exceeding twenty-five thousand euro (€ 25,000.00).

10.4. Each Chief Executive Officer can, within the framework of his competences and under his responsibility, assign special and specific powers to one or more persons of his choice and autonomously decide on their appointment, dismissal, competence and, where appropriate, remuneration.

Article 11: External representation

11.1. The board of directors as a collegiate body, acting by a majority of its members, represents the Private Foundation in all its judicial and extrajudicial acts, acts as plaintiff or defendant in any legal proceedings and decides on whether or not to resort to legal remedies.

11.2. Without prejudice to the general powers of representation of the board of directors as a collegiate body, the Private Foundation shall in law and vis-à-vis third parties, including public servants (such as the registrar of mortgages or a notary) furthermore be lawfully presented by the President on his own or by two (2) directors acting jointly. Vis-à-vis third parties they are not obliged to furnish proof of any prior decision or authorisation of the board of directors. Said power of representation on the part of the President or on foot of the two-signature clause is general and unlimited.

11.3. Within the framework and the limits of the day-to-day management, the Foundation shall furthermore be validly represented by any Chief Executive Officer.

11.4. The Foundation can also be validly represented by special attorneys-in-fact acting within the limits of their mandate. Vis-à-vis third parties, it suffices that they furnish proof of a written authorisation signed by the President or by two (2) directors or, within the framework of the day-to-day management, by a Chief Executive Officer, acting as aforesaid.

SUPERVISION - FINANCIAL YEAR - ANNUAL ACCOUNTS

Article 12: Supervision

The supervision of the financial situation of the Private Foundation, the annual accounts and the regularity in the eyes of the law and the articles of association of the transactions to be reflected in the annual accounts shall, if required by law or decided by the board of directors, be entrusted to one or more statutory auditors.

Article 13: Financial year

The Foundation's financial year commences on the first day of January and comes to an end on the thirty-first day of December of each year.

Article 14: Annual accounts

14.1. At the end of each financial year, the board of directors closes the accounts of the past financial year, compiles the inventory and the annual accounts, including the budget for the next financial year and this no later than six (6) months after the closing date of the financial year. The board of directors adopts said financial statements at the annual meeting.

14.2. Each year, the accounts, instruments and documents are verified by a statutory auditor, if appointed, who shall deliver his annual report on the aforesaid to the board of directors at the general meeting.

AMENDMENTS TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION

Article 15: Amendments to the articles of association - Format

15.1. The board of directors is vested with the powers to amend the articles of association of the Private Foundation.

15.2. Any amendment to the articles of association that relates to the details listed in the first paragraph of article 30, §1, of the Act of 27 June 1921 on non-profit associations, international non-profit associations and foundations, including a name change of the Foundation shall be recorded in an authentic instrument.

15.3. Any other amendments to the articles of association can be effected by private deed.

15.4. If the articles of association as they stand were to have consequences which the Founder could not reasonably have intended at the time of the Foundation's incorporation and the board of directors fails to amend the articles of association, the competent court can, at the request of at least one director or the Public Prosecutor's Office, amend the articles of association. In that case, it shall ensure that the existing articles of association are deviated from as little as possible.

15.5. Following every amendment to the articles of association, a new coordinated text of the articles of association shall be drawn up and lodged in the file of the Foundation at the Registry.

15.6. Amendments can only be enforced against third parties as of the date they were lodged or, if also their publication is a statutory requirement, on the date of publication in the Annexes to the Belgisch Staatsblad.

Article 16: Quorum and voting requirements

16.1. The board of directors can only validly deliberate and decide on a resolution to amend the articles of association if all the directors are present or represented at the meeting. If that quorum is not attained and only if the board of directors is composed of five (5) directors, a new meeting can be convened which shall validly deliberate and decide on the resolutions to amend the articles of association that featured on the agenda of the first meeting, provided at least four (4) directors are present or represented at that second meeting.

16.2. Decisions to amend the articles of association shall be carried by a four-fifths (4/5th) majority of the incumbent directors, except for decisions to change the object or the name of the Private Foundation which shall invariably require the Founder's consent.

16.3. Without prejudice to the general arrangements on majority requirements provided for above in this article 16, the articles of association of the Foundation can, during the lifetime of the Founder, only be amended with the latter's consent.

DISSOLUTION - LIQUIDATION

Article 17: In general

17.1. The Court of First Instance of the judicial district where the registered office of the Foundation is located can, at the request of the persons designated by law or under the articles of association,

pronounce the dissolution of the Foundation in the cases stipulated by law or under the articles of association.

At the Founder's request, the court can also pronounce the dissolution of the Private Foundation in any cases other than those listed in article 39 of the Act of 27 June 1921 on non-profit associations, international non-profit associations and foundations.

17.2. As of the decision to dissolve the Foundation, any instruments, invoices, announcements, publications and other documents issued by the Foundation shall feature its name, immediately preceded or followed by the words "private foundation in liquidation". Said obligation shall apply to both paper-based and electronic documents.

17.3. The court pronouncing the dissolution can either order the immediate closure of the liquidation or lay down the liquidation method and appoint one or more liquidators. On completion of the liquidation, the liquidators shall report to the court and submit an overview of the assets of the Foundation and their use, including a proposal for appropriation. The court shall authorise the appropriation of the assets with due regard for the articles of association. The court shall pronounce the closure of the liquidation.

Article 18: Appropriation of the net assets

Within the framework of the liquidation of the Private Foundation, its net assets shall be transferred to a foundation or institution that pursues the same or a similar altruistic object as the Private Foundation to be appointed by the Founder, or if the latter is no longer available, by the board of directors.

On completion of the liquidation, the court shall ratify the allocation of the net assets in accordance with the provisions of the articles of association of the foundation.

GENERAL PROVISIONS

Article 19: Election of domicile

Any director or liquidator of the Foundation domiciled abroad shall, for the duration of his mandate, be deemed to have elected domicile at the registered office of the Private Foundation where all communications, notifications and summonses in relation to the Foundation's affairs and the responsibility for his management and/or duties can be validly effected.

Article 20: Rules of procedure of the Foundation

20.1. Any arrangements that have not been provided for by law or under the articles of association, can be elaborated in rules of procedure of the Private Foundation drawn up and approved by the board of directors with due regard for the attendance and majority requirements governing an amendment to the articles of association. Said rules of procedure can subsequently only be amended by the board of directors with due regard for the attendance and majority requirements applicable to an amendment to the articles of association.

20.2. Where appropriate, the rules of procedure in combination with these articles of association shall constitute the official rules of the Private Foundation. The rules of procedure can contain any type of rules such as fundamental rules, rules governing professional ethics

and conduct, administrative rules, and can be either general in nature or specific to a certain body of the Foundation.

Article 21: Applicable law

Anything that has not been specifically provided for under these articles of association or, where appropriate, under the rules of procedure drawn up on foot of these articles of association, shall be governed by the provisions of the Act of 27 June 1921 on non-profit associations, international non-profit associations and foundations, and the amendments thereto.

Article 22: Conversion into a public utility foundation

In application of article 39 and in accordance with the other provisions of Title II of the Act of 27 June 1921 on non-profit associations, international non-profit associations and foundations, the Private Foundation can be converted into a public utility foundation by authentic instrument.

In order to be valid, the conversion decision shall be adopted unanimously by all the incumbent directors.

3. DECLARATIONS AND TEMPORARY PROVISIONS

3.1. First financial year

The first financial year of the Private Foundation commences on the date it acquires legal personality and ends on 31 December 2015.

3.2. Appointment of the first directors

The Founder appoints as first directors of the Private Foundation, with their specific functions listed after their name, in accordance with articles 6.7. and 6.8. of its articles of association, for an indefinite period of time:

a. Mr **COLLEN Désiré José Louis**, born in Sint-Truiden on 21 June 1943, residing at 16 Queen's Gate Place, Flat 1, London SW7 5NY (United Kingdom), personal identity number 430621 253 62, who is also appointed as **Voorzitter/President** of the Private Foundation;

b. Mrs **RENIERS Louisa Rita Paul**, born in Sint-Truiden on 5 June 1945, residing at 16 Queen's Gate Place, Flat 1, London SW7 5NY (United Kingdom), personal identity number 450605 032 29 and holder of a Belgian identity card with number 591-8277793-12, intervening here;

c. Mr **BUYSE Chris Georges Frans**, born in Izegem on 30 July 1964, residing in 2930 Brasschaat, Baillet-Latourlei 119 A, personal identity number 640730 071 34 and holder of a Belgian identity card with number 591-8194096-26, intervening here and who is also appointed as **Gedelegeerd Bestuurder/CEO** tasked with the day-to-day management of the Private Foundation.

The appointees declare, each on their own behalf, to accept their task(s) and confirm, when asked by the notary, that they have not been the subject of any measure that prevents them from doing so.

They shall exercise these functions in an honorary capacity.

3.3. Appointment of a statutory auditor

In view of the bona fide predictions and the relevant legal provisions, a decision is taken not to appoint a statutory auditor to the Private Foundation at this moment in time.

3.4. Special power of attorney

By these presents, Mr BUYSE Chris, aforementioned, is granted a special power of attorney to, singly and autonomously, represent the private foundation with the various tax administrations, including the competent VAT Collector, and to represent it with the Registry of the Commercial Court and with one or more enterprise counters so as to perform any transactions, make any declarations, sign and lodge any documents, required for the registration, amendment or deletion of the registration of the Foundation with the Crossroads Bank for Enterprises, and in general, to do anything that is necessary or useful to perform this task; he is furthermore expressly authorised to assign all or part of the aforementioned powers to one or more third agents and to appoint said persons in his place, to revoke any mandates and substitutions, and this whilst retaining his own powers at all times.

This special power of attorney shall remain valid for the duration of his mandate of director of the Private Foundation.

3.5. Undertakings on the part of the foundation in the process of incorporation

The Appearer-Founder acknowledges that the officiating notary drew his attention to article 29, §3, of the Act of 27 June 1921 on non-profit associations, international non-profit associations and foundations, and among other matters to the fact that any person who entered or enters into an undertaking on behalf of a foundation in the process of incorporation shall be jointly and severally liable therefor unless the foundation has acquired legal personality within two (2) years of said undertaking and the foundation takes over said undertaking within six (6) months of having acquired legal personality.

3.6. Compliance with the statutory conditions

In application of article 27, paragraph 3, of the Act of 27 June 1921 on non-profit associations, international non-profit associations and foundations, the officiating notary confirms following investigation that the relevant provisions of the aforementioned Act have been observed.

4. FINAL PROVISIONS

4.1. Duties on written documents (Code of Miscellaneous Duties and Taxes)

The duties amount to ninety-five euro (€ 95.00).

4.2. Verification of identity

The officiating notary confirms the identities and confirms that the identity data of the parties present / natural persons / signatories to this instrument referred to in article 11 of the Organic Law on the Profession of Notary were proven to him by means of the aforementioned conclusive identity documents and authenticates the aforementioned identity data and this on the basis of the data from the national register and/or the aforementioned identity documents.

4.3. Partial reading

- The parties recognise that they received a draft of this instrument on the twelfth day of February last and thus no less than five (5) working days prior to its signing.

- The present instrument was read out in full as far as the mentions contained in the first and second paragraphs of article 12 of the Organic Law on the Profession of Notary and the amendments made to the draft of the instrument forwarded beforehand are concerned.

- The entire instrument was clarified by the undersigned notary for the benefit of the appearers.

IN WITNESS WHEREOF THE ABOVE CONSTITUTES LEGAL PUBLICATION

Drawn up at Antwerp, date as aforementioned.

Following a partial reading as aforementioned and clarification of the entire instrument, the parties, amongst whom the Founder and the three (3) persons appointed as first directors, have signed the present instrument in their aforementioned capacities, together with the undersigned notary.

{Signatures}

[•] May 2017

FONDATION FRANQUI STICHTING
Etablissement d'utilité publique – Instelling van Openbaar Nut

AND

Désiré COLLEN STICHTING
Private Stichting

**MEMORANDUM OF
UNDERSTANDING**

THIS MEMORANDUM OF UNDERSTANDING is entered into on [•] May 2017,

BETWEEN:

- (1) **FONDATION FRANQUI STICHTNG**, a public foundation (“*instelling van openbaar nut/Etablissement d’utilité publique*”) organized and existing under the laws of Belgium, having its registered office at Egmontstraat 11, 1000 Brussel), duly represented for the purposes of this agreement by Mr Herman Van Rompuy in his capacity of chairman and Mr Pierre Vanmoerbeke, in his capacity of Managing Director (“*gedelegeerd bestuurder*” / “*administrateur délégué*”); and registered with the Register of Legal Entities (“*rechtspersonenregister*” / “*registre des personnes morales*”) held with the Crossroads Databank for Enterprises (“*Kruispunbank van Ondernemingen*” / “*Banque Carrefour des Entreprises*”) under number XXX. (**the Francqui Foundation, FFS**).

AND:

- (2) **DESIRE COLLEN STICHTING**, a private foundation (“*Private Stichting*”) organized and existing under the laws of Belgium, having its registered office at Groot Begijnhof 60/001, 3000 Leuven, duly represented for the purposes of this agreement by Mr Désire Collen in his capacity of chairman and registered with the Register of Legal Entities (“*rechtspersonenregister*” / “*registre des personnes morales*”) held with the Crossroads Databank for Enterprises (“*Kruispunbank van Ondernemingen*” / “*Banque Carrefour des Entreprises*”) under number XXX. (**DCS**)

The parties referred to sub (1) and (2) are individually referred to as a **Party** and jointly as the **Parties**.

WHEREAS:

- (A) In 1932, Emile Francqui and Herbert Hoover jointly decided to set up a foundation, which they entrusted with a large amount of money. The **Francqui Foundation** was founded by Royal Decree of February 1932 under the legal form of an « Institution of Public Utility » (« Etablissement d’Utilité Publique » – « Instelling van Openbaar Nut »). It is not a governmental institution but is ruled by private law.

Its purpose

The purpose of the **Francqui Foundation** is to encourage the prestige of not-for-profit fundamental research. It also provides Belgian scholars and scientists with very significant moral support. The statutes clearly state that its objective is « to further the development of higher education and scientific research in

Belgium ». This implicitly means that interuniversity collaboration is also encouraged.

In order to realize this aim, the work of the Francqui Foundation revolves around four areas of activity:

1. The Francqui Prize is awarded in recognition of the achievements of a young Belgian scholar or scientist. It not only bestows a large sum of money but also irrefutable prestige as it is presented by the King himself.

2. The Francqui Chairs: Each year, each university may propose to the Francqui Foundation the organization of one or more series of lectures on a selected subject. The Foundation will invite a Belgian or foreign professor to hold the Chair and organize an educational course of the highest level in his field. The added benefit of the « **Francqui Chairs** » is that they encourage exchanges between Belgian Universities. The inaugural Lecture for such a course is usually an opportunity to bring together prominent figures of the field and to emphasize their collaboration.

3. The International Francqui Professor Chair: The Board of Directors of the Francqui Foundation has also decided on the annual attribution of **International Francqui Professor Chair**. This initiative makes it possible to invite a non-Belgian scientist for a stay of six months' duration (« Sabbatical ») at a Belgian University, in collaboration with the other Universities of the country. During this stay, the invited guest will organize specialized teaching in his field for the specialists who are present at all Belgian Universities. These Chairs are divided as follows: one for the **Exact Sciences**, one for **Human Sciences**, one for **Biological and Medical Sciences**.

This should facilitate the development of close relations with foreign Universities, and extend the scholarly and scientific horizons of our young scientists.

4. The Francqui Foundation collaborates with the « Belgian American Educational Foundation, Inc. (B.A.E.F.), in its program of grants for young Belgians who wish to complete their education at an American University. The **Francqui Foundation** provides the necessary funds to make it possible for (ten?) Belgians, chosen from among the most promising candidates selected by the B.A.E.F., to stay for one year in the United States.

(B) About Desiré Collen

Desiré Collen is a professor emeritus at the KULeuven at which he studied and graduated in medicine (MD) and in chemistry (PhD). His fields of research are primarily

focused on molecular biology, thrombolysis, and the study of haemostasis and gene technology.

In 1979, Désiré collen discovered Tissue Plasminogen Activator (t-PA) as a treatment for thrombosis and protected this discovery via LR&D, vzw, the technology-transfer organization of KULeuven, by the means of a patent. They gave a licence to the American Biotech company Gententech, Inc that produced a recombinant DNA version of human t_PA (rt-PA) and successfully commercialized it as a life-saving drug to dissolve arterial blood cloths in patients with evolving heart attacks or ischemic strokes. With the substantial financial means that this royalty licence yielded, Désiré Collen founded the D Collen Research Foundation, vzw (later on renamed to Life Sciences Research Partners vzw) and the publically traded Thombogenics NV that successfully developed the drug 'Jetrea', a remedy against certain eye diseases. Disappointed by the, in his opinion, inadequate strategic and commercial governance of the company, he ended his mandate as chairman in 2013.

Mid 2015, Désiré Collen established DCS, a private foundation under Belgian law, through which he co-financed the business start-up of Fund+, a fund that currently manages over €125mio, with as primary goal to invest in promising Belgian companies active in the life-sciences sector. Fund+ aims to achieve not only a financial return primarily used for re-investment, but also a societal contribution to the eco-system of the biotechnology industry in Belgium through job creation, partial anchorage of these companies and growth of the intellectual property rights in our country.

Because of his concern for the future of the next generations in our country, Désiré Collen now wishes to contribute to the areas of activity of the Francqui Foundation, helping to create opportunities for promising top talent in the field of science

The Parties now wish to enter into this Agreement to make certain arrangements with respect to a grant by DCS to the Francqui Foundation.

THE PARTIES HAVE AGREED AS FOLLOWS:

I. GRANT

The Désiré Collen Stichting will enter into a grant ("the Grant") in the amount of EUR 15.000.000 (fifteen million) to the Francqui Foundation to increase the treasury of the Francqui Foundation from approximately EUR 45 Mio to EUR 60 Mio.

2. USE OF PROCEEDS AND GENERAL PROVISIONS

The Francqui Foundation has currently a cash position of around EUR 45 Mio. According to the bylaws of the Foundation, a yearly amount (“yearly budget”) equivalent to 4 % of the cash position is budgeted to fulfill the mission of the foundation. This yearly budget is currently roughly allocated as follows:

1/3, or 4 % of EUR 15 Mio is earmarked for mathematics, biology or chemistry

1/3, or 4% of EUR 15 Mio is earmarked for literature, philosophy or law/economics

1/3, or 4 % of EUR 15 Mio is earmarked for bio/medical sciences

As from July 1st 2017, after a contribution of DCS for an amount of EUR 15 Mio, a dedicated sub-fund will be created under the current existing legal structure of the Francqui Foundation. This sub-fund will be funded with EUR 20 Mio (EUR 15 Mio from the DCS grant plus EUR 5 Mio from the current cash position of the Francqui Foundation). This sub-fund will be called the “Collen-Francqui Fund.” This sub-fund will be exclusively dedicated to support the bio-medical sciences within the Francqui Foundation. The yearly budget of 4 % of EUR 20 Mio will be spent to the above described activities of Francqui Foundation.

3. GOVERNANCE

The sub-fund will carry the name of “Collen-Francqui Fund” and will not be a separate legal entity but will be managed as an analytical sub-account within the existing legal structure of the Francqui Foundation.

The funds dedicated to the activities of the Collen-Francqui Fund (approximately EUR 20 Mio) will be managed on separate bank accounts (effectenrekeningen). DCS and FFS will jointly designate the financial institutions to manage these funds.

The Collen-Francqui Fund will be entitled to designate two (2) representatives in the board of directors of the Francqui foundation. One (1) will also be member of the financial committee.

All future modifications of the articles of association or bylaws of the Francqui Foundation will require the approval of the two board members representing the Collen-Francqui Fund.

4. CLOSING AND PAYMENT

The closing shall take place on or around 30th of May 2017 at the offices of the Francqui foundation, 1000 Brussel, Egmonstraat 11, or at such other place and/or time as the Parties shall mutually agree

The Grant will be made in one payment before June 15th 2017

5. LIABILITY

DCS shall have no responsibility in administering the Grant or directly overseeing the projects and shall have no liability to the ultimate Grantee nor to any person engaged in the delivery of the projects.

6. SEVERABILITY

If any provision in this Agreement shall be held to be illegal, invalid or unenforceable, in whole or in part, under any applicable law, that provision shall be deemed not to form part of this Agreement, and the legality, validity or enforceability of the remainder of this Agreement shall not be affected.

In such case, each Party shall use its reasonable best efforts to immediately negotiate in good faith and implement a valid replacement provision with an economic effect which is as close as possible to that of the invalid, void or unenforceable provision.

7. GOVERNING LAW AND JURISDICTION:

The agreement is governed by and shall be construed in accordance with the laws of the Kingdom of Belgium. All disputes arising out of or in connection with this Agreement and which the Parties are unable to settle amicably shall be subject to the exclusive jurisdiction of the courts of Brussels.

8. NOTICES IN CONNECTION WITH THIS AGREEMENT

Any notice in connection with this Agreement must be in writing in English and shall be validly given with respect to each Party if:

- (A) Delivered by hand (with written confirmation of receipt) to the persons listed hereinafter;
- (B) Sent by email to the email addresses or and addresses set out hereinafter; or

For the Francqui Foundation: Mr Pierre Vanmoerbeke
Egmontstraat 11, 1000 Brussels (Belgium)
Email: pierre.vanmoerbeke@uclouvain.be

For DCS Chris Buyse
Groot Begijnhof 60/001, 3000 Leuven (Belgium)
Email: chris.buyse@lsrp.be

9. DURATION AND TERMINATION

Without prejudice to the duration of similar provisions in the articles of association of the Francqui Foundation, the Agreement is entered into for an indefinite period, starting as of the Signing Date.

No amendment of this Agreement shall be effective unless it is made in writing and signed by duly authorized representatives of the Parties.

Done in [*], on [*] June 2017, in two (2) originals. Each of the Parties acknowledges receipt of its own original.

For the FRANCQUI FOUNDATION

Name : Mr Herman Van Rompuy
Title : Chairman

Name : Mr Pierre Vanmoerbeke
Title : Managing Director

For the DESIRE COLLEN STICHTING

Name : Mr Désiré Collen
Title : Chairman